Sábado 28 | Año 65 de la de octubre 2023 | Revolución

Cierre: viernes 12:00 m Año LVII Precio: 1,00 peso

# VIGTORIA SENTENCES por un 16 en el 24



Estela, la delegada

Migración profesional, practicidad vs. vocación

Liudys no abandona la poesía

Mipymes, en busca de más luces que sombras

· www.periodicovictoria.cu

#### ÓRGANO OFICIAL DEL COMITÉ MUNICIPAL DEL PARTIDO EN LA ISLA DE LA JUVENTUD

**EDICIÓN 36** 

## ISLA DE LA **JUVENTUD ESTARÁ EN**



Importante será la presencia pinera para mostrar al mundo la diversidad de producciones locales



Relaciones Internacionales aquí, informó que hasta el momento la Isla estará representada con las producciones del mármol y de la empresa Industrias Locales, en lo fundamental con la cerámica.

Destacó las propuestas del Fondo Cubano de Bienes Culturales y de la Industria de Materiales de la Construcción, sobre todo con algunos yacimientos solo en suelo pinero que contribuyen al impulso de obras socioeconómicas como la arcilla, arena sílice, zeolita, el carbonato, caolín, entre otros.

Puntualizó que el territorio expondrá en el pabellón 18 de este recinto ferial, donde en unos 16 estands de nueve metros cada uno se exhibirán las oportunidades comerciales y buscará mercado tanto nacional como internacional.

Por su parte Adiel Morera Macías, intendente, detalló que formarán parte de la comitiva representantes de la universidad Jesús Montané Oropesa por el vínculo de la Educación Superior con el desarrollo local.

La Feria Internacional de La Habana tiene carácter multisectorial y constituye la mejor opción para fortalecer alianzas, presentar oportunidades y consolidar negocios.

POR Karelia Álvarez Rosell

FOTOS: Gerardo Mayet y tomada de Internet

La Isla de la Juventud, luego de varios años ausente, estará en la XXXIX Feria Internacional de La Habana (FIHAV), que se celebrará del seis al 11 de noviembre próximo en Expocuba, mayor centro expositor del país.

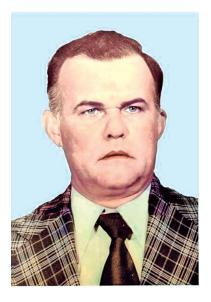
Dicha participación cobra superior trascendencia porque desde hace varios años el municipio no asistía al importante evento que constituye una oportunidad para mostrar al mundo la diversidad de productos locales y las posibilidades de inversión y comercio que

Iraida Zavas González, jefa del Departamento de Comercio Exterior, Inversión Extranjera, Colaboración



A la una de la madrugada del domingo cinco de noviembre el reloj se deberá atrasar una hora para restablecer el horario normal en todo el territorio nacional y coincidir de esta forma con los países del hemisferio norte, según dio a conocer la Oficina Nacional para el Control del Uso Racional de la Energía, entidad adscrita al Ministerio de Energía y

Con el retorno al horario normal existirá mayor uso de la luz artificial, lo que provocará el crecimiento del consumo de electricidad entre las cinco de la tarde y las nueve de la noche –de máxima demanda–, motivo por el cual se incita a encender solo las luces y los equipos necesarios para fomentar el uso racional de portadores energéticos como una práctica cotidiana en hogares y centros de trabajo.



#### **POR Mayra Lamotte Castillo**

"Conocí a Lince personalmente, múltiples fueron los encuentros y las largas conversaciones acerca del rol de la prensa en la Isla", rememoró el colega Roberto Molina Hernández al comentar una de mis reseñas acerca del revolucionario honorable.

El primer corresponsal de Prensa Latina en el territorio pinero (1968) dijo coincidir con quienes describen al primer capitán Arturo Lince González con una recia personalidad porque fue un inspi-

### Lince, un inspirador

rador, hombre de gran autoridad entregado con pasión a la tarea encomendada y la de hacer que los demás siguieran su ejemplo.

Según evocó, Lince González nunca dejó de ser un guajiro guantanamero por muchos car-gos y niveles que tuviera. El periodista recapituló la gigantesca tarea de la siembra de la toronja como gran programa agrícola en que participaban todos abrien-do una cantidad determinada de huecos de 1x1x1 metros en el duro suelo rocoso de la Isla como deber moral ineludible.

Y, era así, consta en las referencias escritas al respecto: Arturo tenía la capacidad de atraer a las personas, quienes en plena calle iban a su encuentro con la mano extendida para saludarlo o plantearle un problema. Su lenguaje y actuar se endurecían ante los malhechores, las indisciplinas o hechos delictivos, en su afán de mantener una sociedad plena en deberes y derechos.

Al repasar diferentes momentos de su trayectoria resulta necesario mencionar que inició sus actividades revolucionarias en 1956 cuando ejecutó, con otros estudiantes, en su tierra natal manifestaciones y sabotajes contra la dictadura de Fulgencio Batista, por lo que lo confinaron y una vez en libertad viajó a Santiago de Cuba, donde realizó similares acciones

En 1957 subió a la Sierra Maestra y se unió a la Columna Uno del Ejército Rebelde comandada por el joven líder Fidel Castro Ruz; luego lo seleccionaron para integrar la Columna Seis Frank País García, que pasó a formar parte del Segundo Frente Oriental e intervino, entre otros combates, en los de Boca del Salto, Veguitas, Pino del Agua y obtuvo el grado de primer capitán.

Tras el triunfo revolucionario se graduó de piloto de aviación y cumplió varias responsabilidades en Camagüey y Santa Clara hasta que en octubre de 1966 lo enviaron a Isla de Pinos para dirigir el Plan Especial Camilo Cienfuegos, destinado a garantizar la alimentación del pueblo.

Cuatro meses antes, el ciclón Alma había ocasionado grandes daños aquí arrasando con la ganadería y las granjas agrícolas; entonces fueron convocados contingentes de toda Cuba, cuya composición era heterogénea en cuanto a procedencia social, escolaridad y preparación política.

Lincé se apoyó en ese capital humano al asumir la nueva tarea, la cual posibilitó el rescate e impulso de los planes pecuarios, citrícolas, apícolas y de otros renglones.

El 21 de abril de 1968 lo nombran primer secretario del Partido Comunista de Cuba en la región, cargo que desempeñó por más de diez años. Contribuyó al desarrollo de Isla de Pinos y –junto al esfuerzo de los jóvenes y el pueblo- a que cambiara de nombre por el de Isla de la Juventud, el dos de agosto de 1978.

Lo eliğieron miembro del Comité Central en el Primer Congreso del Partido Comunista de Cuba, además de participar en el Segundo y Tercer Congresos partidista. También al constituirse el Poder Popular quedó como Diputado a la Asamblea Nacional por el municipio especial.

En 1979 le asignaron otra misión al servicio de las Fuerzas Armadas Revolucionarias: la de jefe de la Sección Agropecuaria en la Empresa Cafetalera, ubicada en la zona montañosa de Guantánamo.

La desempeñó con el grado de coronel y le entregó cuerpo y alma hasta su muerte el primero de noviembre de 1987, hace 36 años, a causa de un infarto, pero dejó un recuerdo imborrable en quienes lo conocieron, trabajaron y lucharon a su lado. En su honor la escuela municipal del Partido lleva su nombre. Para Lince el más sincero homenaje, respeto y admiración del pueblo pinero.

#### La historia al día

DE Juan Colina La Rosa

(Semana del 28 octubre al tres de noviembre)

28 de 1967: El Comandante Fidel Castro Ruz dispone y orienta un conjunto de directivas para el desarrollo económico y social de Isla de Pinos.

29 de 1925: Comienzan los trabajos para levantar el campamento del Presidio Modelo, en él albergan a los reclusos que iniciarían las obras del gran penal.

30 de 1942: Fundan el Sindicato de Obreros y Empleados Agrícolas de Isla de Pinos. La sede de esa organización radicaba en el poblado Santa Bárbara.

31 de 1976: Constituyen la Asamblea Municipal del Poder Popular en su primer período de mandato.

1ro. de noviembre de **1912:** Gana las elecciones Elías Sardá Valdés para ocupar el cargo de alcalde del territorio.

2 de 1977: Fallece José Almuiña González en un accidente de tránsito, mientras cumplía misiones de trabajo. Era miembro del Buró Ejecutivo del Comité Municipal del Partido.

### A casi 30 años, RadioCuba con la misma entrega

POR Yojamna Sánchez Ponce de León

FOTOS: Gerardo Mayet y cortesía de RadioCuba

El mes de octubre que casi despedimos, pródigo en efemérides y celebraciones, comenzó justo el día primero con el festejo del aniversario 28 de la fundáción de RadioCuba, acontecimiento de las radiocomunicaciones en la nación.

Desde sus inicios ha sido largo y no sin muchos escollos el camino para el comprometido colectivo de la radiodifusión que tiene como misión acompañar a la radio y la televisión desde la trasmisión de sus señales las 24 horas del día, mostrando, además, nuestra verdad al

Llega a las casi tres décadas la entidad con la motivación de perfeccionar su labor en aras de brindar un mejor servicio y aunque, como otros sectores del país, se ve seriamente limitada en lo concerniente a la adquisición de partes, piezas y accesorios debido al férreo bloqueo económico, comercial y financiero que sostiene el gobierno de Estados Unidos, ante la política genocida se crece y pone des transformaciones en toda



talento e inventiva en función de solucionar los problemas a través del movimiento anirista, que en buena medida contribuye a continuar laborando en el mejoramiento de la recepción de las señales.

Acerca de cómo llegó la División Territorial de la Isla de la Juventud a este cumpleaños se refirió Yanislevdis Ferrer Garri-

do, su directora. "A lo largo de estos 28 años, desde la fundación de RadioCuba en 1995, se nan realizado en el municipio grannuestra red, con el objetivo de llevar al pueblo pinero un servicio de mayor calidad. Lo más novedoso comenzó en el 2014 con la instalación de un trasmisor de televisión digital en el centro principal de Sierra Caballos, dando comienzo así en nuestra entidad al programa de informatización. Desde ese entonces la transición a la televisión digital ha sido marca-da por diferentes momentos. El poblado de Cocodrilo fue el primero del país donde se digitalizó por completo la señal de televisión y en el 2020 se sumó el consejo popular Argelia-Victoria con la instalación de dos trasmisores.

"En la actualidad, la cobertura de esta señal abarca el ciento por ciento del territorio en sus dos variantes, la televisión digital terrestre en definición estándar y en alta definición.

"A pesar de la difícil situación por la que atraviesa el país, que sin dudas afecta el desarrollo de RadioCuba, hoy contamos con un colectivo de 28 trabajadores, con un alto sentido de pertenencia y entrega a la labor que realizamos.

"Hoy la empresa cuenta con un porciento de la tecnología actualizada, el otro es todavía obsoleto, pero continuamos trabajando en ello. Vale resaltar que una de las cosas que nos mantienen prestando un buen servicio es el quehacer de innovación que se hace tanto aquí en la División pinera como a lo largo y ancho del país, pues le nemos buenos compañeros con altos conocimientos que han

desarrollado de alguna manera sistemas que han permitido mantener en funcionamiento varios equipos a pesar de su obsolescencia.

"Llegamos a este aniversario con el compromiso de trabajar para el pueblo y contribuir al desarrollo de las telecomunicaciones".

Con múltiples reconocimientos en el municipio y la nación, la División Territorial RadioCuba continúa apostando por la informatización y la digitalización de la sociedad; por la revolución tecnológica, el cambio y el ahorro energético a la par de su objeto social, garantizar la difusión de las señales de radio, televisión y otros servicios con calidad y eficacia.





"La premisa es que no se pueden permitir precios abusivos y especulativos...

Miguel Díaz-Canel

Dirección de Inspección y Supervisión del Poder Popular (Dis): Tel. 46324436. Dirección Municipal de Finanzas y Precios: Tel. 46323192 y 46324554 Disponibles de lunes a viernes de 8:00 a.m. a 5:00 p.m.



Un consejo oportuno y una mano tendida con amor puede encontrar en la *Línea confidencial antidrogas*, atendida por un personal de alta calificación, a través del teléfono 103, de lunes a viernes, de nueve de la mañana a cincó de la tarde.





POR Julio César Sánchez Guerra (\*)

AY un día para rendir homenaje a las bibliotecas, un día que debe

multiplicar los cantos de todas las jornadas, la puerta abierta, los libros en el estante y la mano que abra las páginas de un paisaje o una memoria.

Dice un proverbio yoruba que cuando muere un anciano arde una biblioteca, pero ¿cuántos antiquísimos saberes y fuentes de humanidad ardieron cuando las llamas devoraron la biblioteca de Alejandría?

Todavía en Sarajevo de 1992, cuando una guerra destruye una biblioteca y mueren personas inocentes, Vedran Smailovic devuelve la dignidad a los que mueren, y delante de los escombros, a violonchelo limpio, levanta El Adaggio de Tomasso Albinoni. Es que una biblioteca es el símbolo de lo que eleva al hombre más allá de las bestias, y cuando arden

## Que no ardan las bibliotecas

caen los pedazos de la memoria humana.

Y eso lo supo Martí, que no disponía en los primeros años de estudiante de una biblioteca personal y se sumergía con desespero entre los libros de Mendive, o en los que encontraba en casa de su amigo Fermín Valdés Domínguez; y desde prisión solo pedía libros de historia universal.

Hay bibliotecas grandes y famosas, otras pequeñas, humildes; otras más íntimas que se aferran a los hogares y nos acompañan como trozos de la piel que se niegan a zafarse. Recuerdo con cariño bibliotecas silenciosas donde hundirse en los libros es una aventura que rompe las fronteras de la tierra y los tiempos.

Con orgullo llevo en la memoria la biblioteca de Nueva Gerona, y a aquella bibliotecaria cuyo nombre se me pierde entre los libros, dando respuesta diligente a cada solicitud de búsqueda, procurando un libro y todos los que pudieran ser familia del mismo contenido;

es que los que trabajan ahí deben ser personas cultas y sensibles, y aquella mujer lo era.

Nunca dijo Martí, que robar un libro no es robar. Pero en las bibliotecas no faltan los que robaron libros de manera furtiva, o no devolvieron un préstamo, pequeñas dosis de egoísmo de los que llevaron para sí libros ajenos.

Es conocida la historia, que tal vez no pase de una anécdota didáctica, del padre que antes de morir deja a su hijo su inmensa biblioteca, pero le exige una condición: No prestar nunca un libro. Ante la pregunta del hijo, que quiere saber la razón de tal determinación, la respuesta: ¡Porque todos esos libros que ves son prestados!

Ahora, las bibliotecas ya no son el recinto donde se reúnen tantas manos sobre los libros. Hay demasiado silencio y el polvo se apodera de los rincones, las páginas se aprietan sin que a un libro lo zafen del estante.

Cierto, ahora hay bibliotecas digitales y en una memoria flash cabe una enorme cantidad de textos de las más diversas disciplinas. Mas hay algo que no muere en el pequeño templo de los libros porque es una bandera para que los hombres se encuentren y dialoguen, en pos de que la cultura sea la geografía espiritual donde se acerque a su pasado y se eleve por encima del nivel de su tiempo.

Es preciso llevar la tertulia a las bibliotecas, y sin echar al cesto los celulares, tocar un libro como quien toma la memoria de un ser vivo. Y leer un poema entre todos, por ejemplo un poema de Vallejo, para que la humanidad, de un golpe, se incorpore.

Y que el hombre, en lugar de bombas sobre las paredes de una ciudad desnuda, deje caer la armadura de una escuela para que no cante el violonchelo ante los escombros del odio, sino que El Adaggio de Tomasso Albinoni salga por las ventanas limpias, calme la bestia que lleva la humanidad, y vuelen los libros hasta la orilla de una puerta, donde viven el misterio, la travesía y la belleza de una casa que congrega a los mortales, en la voz inconfundible de una biblioteca.

(\*) Colaborador



POR Gloria Morales Campanioni

OR estos días en que algunos padres no ven el término de las jornadas ante las ocurrencias de sus hijos, bien pudieran pensar en explotar más la técnica origami, arte educativo de origen japonés, con el cual las personas desarrollan su expresión artística e intelectual mientras transforman el papel en formas de distintos tamaños y simbología, partiendo de una base inicial cuadrada o rectangular.

La idea me vino al ver el interés de mi sobrina Alexa al moldear animales, flores, árboles y búcaros sin utilizar tijeras ni pegamento, tan solo papel y las

Quien lo practica goza de calma, paciencia y perseverancia, propio de las terapias basadas en el ejercicio manual. Además, resulta de gran ayuda en la educación porque desarrolla destreza y precisión a partir de una estricta concentración para elaborar las

## Aprovechar la origami

figuras y fortalece la autoestima, pues quien trabaja el origami está a cargo de sus propias creaciones.

Este arte es una ocupación apasionante para los amantes de las figuras y las formas; apropiado a la hora de trabajar con grupos.

También estimula la capacidad de observación, la coordinación visual-motora, la destreza manual y la creatividad artística de niños y adolescentes, quienes tienen un eficaz desarrollo integral y armonioso de su personalidad al ejercerlo con sistematicidad.

La faceta más conocida del origami es la artística, sin embargo, en algunos hospitales de otros países lo utilizan hace años en el tratamiento a menores con problemas emocionales, con dificultades de atención e hiperactividad. En el campo de la medicina, aseguran los especialistas que podría ayudar en la rehabilitación, tanto de afecciones de traumatismo óseo como de tipo nerviosas o musculares que afectan la posterior

movilidad de manos y dedos. Como todo trabajo manual, dicha actividad colabora a la recuperación funcional, estimula los mecanismos de coordinación y los circuitos nerviosos y musculares correspondientes.

Sus orígenes se remontan hasta china, donde existen sofisticadas figuras; para los japoneses estas poseían significados ceremoniales y simbólicos. Durante el período Heinan en Japón (794 a 1185) pasó a ser parte solo de los rituales de la nobleza porque el papel era un artículo que no todos los habitantes podían conseguir por considerarse de lujo.

Los samuráis intercambiaban regalos, considerados como amuletos de buena suerte, y la nobleza celebraba sus bodas envolviendo los vasos de sake con papel doblado en forma de mariposa.

En nuestro país, aunque no es por todos conocida esta técnica, existe una Asociación Cubana del Origami, radicada en la capital y organizadora de diferentes eventos donde se dan a conocer las creaciones de sus afiliados.

Entonces, la próxima vez que disponga de papel y tiempo libre, tiene aquí una excelente opción... ¿Se embulla?



## Estela, muy cerca de sus electores





TEXTO y FOTO: Karelia Álvarez Rosell

La creación de los órganos del Poder Popular, un 31 de octubre de 1976, me hace pensar en una mujer incansable que, a pesar de sus años y su lento caminar debido al paso del tiempo, no renuncia a desandar la barriada detrás de inquietudes de los pobladores.

Pensé no encontrarla en la sede de la Asamblea Municipal, me habían informado que andaba de reposo, pero ahí estaba Estela Cowans MacPherson, con su rostro casi ajado por la fiebre de días anteriores; ello habla de su compromiso y entrega con las labores del Gobierno, esas que le apasionan por su estrecho vínculo con la gente.

Bastó comentarle el objetivo de mi presencia y a ráfagas comenzó a hurgar en su historia de 24 años como delegada de la circunscripción 18, perteneciente al consejo popular Abel Santamaría.

"Comencé a finales del período de mandato IX, cuando eran de dos años y medio, debido a la promoción de la delegada que estaba. Desde 1998 ando inmersa en las labores del Gobierno", aunque con anterioridad siempre estuvo vinculada de una forma u otra por ser miembro de la Comisión Municipal de Candidatura que existía.

"Desde entonces he sido delegada hasta este mandato XVIII, también durante 15 años estuve como presidenta del consejo popular y del 2015 hasta la fecha me desempeño como funcionaria del Departamento de Control Funcional del Poder Popular atendiendo lo relacionado con la planificación, los planteamientos, entre otras actividades.

"Las capacitaciones recibidas me han servido para enfrentar en mejores condiciones el bregar y crecerme como ser humano; pues esta es una labor muy sensible por estar ligada a los problemas de los

"Los delegados o cada uno de quienes tenemos responsabilidades

ante el pueblo debemos interiorizar que somos servidores públicos, lo cual requiere gran cuota de sacrificio porque hay que ponerse en el lugar de las personas con determinadas situaciones e ir en busca de respuestas.

"A veces no es la que necesitan ni la que desean escuchar, mas nuestro deber es explicar con mucha paciencia y sensibilidad.

"Tenemos que detenernos a escuchar a la gente, ir al lugar donde está la queja, sin crear falsas expectativas, y hablar con transparencia: 'Hoy no puede ser, tu problema se va a resolver dentro de unos días, meses o quizá no tendrá respuesta por el momento'.

"El delegado necesita tener comunicación con el pueblo y ello se logra desandando el consejo, tocando y mirando las cosas en la propia base para después poder accionar y adoptar las decisiones más efectivas.

"¡Cómo no!, hemos tenido que atender disímiles preocupaciones; desde que comencé presentamos dificultades en la circunscripción con los edificios multifamiliares, los cuales ya tienen varios años de haberse construido y requieren rehabilitación, conservación e impermeabilización de las cubiertas; aunque varios han sido reparados continúa siendo una de las principales insatisfacciones.

"Otra de las situaciones a enfrentar son las afectaciones provocadas debido al paso de los huracanes, máxime si tenemos en cuenta que la Isla es un corredor de estos eventos meteorológicos; hemos contribuido a la solución de los casos más complicados, pero quedan pendientes a los que les damos tratamiento.

"Resulta importante la participación de los pobladores, al igual que de los organismos involucrados, los cuales deben tomar parte, dar la debida mirada a los planteamientos y no estar peloteando, que lamentablemente sucede y al final no se le brinda la adecuada solución a la problemática del elector.

"Entre las experiencias adquiridas está la relacionada con el quehacer comunitario integrado; antes se vinculaba con las manualidades, sin embargo va más allá, es involucrar a todos en la búsqueda de soluciones y mejores alternativas.

<sup>4</sup>En ello ha desempeñado un rol importante el actuar mancomunado entre los distintos factores, o sea, trabajadores sociales, delegados, representantes de las organizaciones de masa y otros agentes del barrio.

"El único salario que recibimos los delegados de circunscripciones es el regocijo de cuando ayudamos a algún elector a resolver aquello que le afecta; realizamos nuestro quehacer luego de cumplir con las responsabilidades como trabajador, o sea, en las noches, sábado o domingo.

"Uf, sí, ya tengo edad de jubilación, en breve celebraré mis 70 años, pero no hay quién me haga quedarme en casa, mientras mis neuronas se mantengan activas y tenga lucidez no pienso retirarme, el Poder Popular y mis electores pueden seguir contando conmigo"



Mario Armando Zayas Fernández, director del Centro de Ingeniería Clínica y Electromedicina, expresa que involucra a su colectivo en la búsqueda de soluciones

## El ingenio en función de la Patria

POR Gloria Morales Campanioni FOTOS: Gloria Morales y tomada de Facebook

Cada octubre trae el estímulo a quienes a diario aportan para el desarrollo económico y social de la nación, garantizando la vitalidad de la economía ante el éxodo de técnicos y la escasez de piezas de repuesto, los integrantes de la Asociación Nacional de Innovadores y Racionalizadores (Anir).

Esos rostros diseminados en las 697 secciones sindicales existentes en el territorio –desde afiliados del sector estatal, jubilados y nuevos actores económicos– fueron protagonistas del acto municipal por el Día del Innovador, jornada vigente hasta el venidero 31 de octubre.

Además de la presencia de la máxima dirección del territorio, fue reconfortante ver la alegría de los representantes de varios organismos cuando sus compañeros recibieron los reconocimientos que enaltecían la gestión de los 1 318 integrantes de la Anir, fuerza de avanzada dentro de los colectivos para la aplicación de la ciencia y la técnica.

Relevancia al mérito primó en

cada aplauso
prolongado
del homenaje
efectuado
en la Unidad
Empresarial de
Base Mármoles
Isla, donde se
distinguió con
la condición
8 de Octubre
–la más alta
distinción
que entrega

la Asociación— a trabajadores y colectivos, aniristas e innovadores de varios sectores, con una trayectoria sobresaliente por sus aportes en favor de la eficiencia y la competitividad de los procesos productivos y los servicios

Igual júbilo se sintió al nombrar a quienes aportaron en la sustitución de importaciones y el ahorro de recursos, mercedores de la condición **Seguidores** 

de Ricardo Iglesias Paniagua.

En honor a las seis décadas de la Red Nacional de Electromedicina cubana, formada por el líder histórico Fidel Castro Ruz, en el encuentro fueron reconocidos con el Sello 60 Aniversario varios obreros del Centro de Ingeniería Clínica y Electromedicina, donde de los 91 trabajadores en plantilla, 68 pertenecen a la Anir y están capacitados para mantener de alta los equipos del Sistema de Salud, desempeño destacado tanto por la cantidad de soluciones como por el efecto económico.

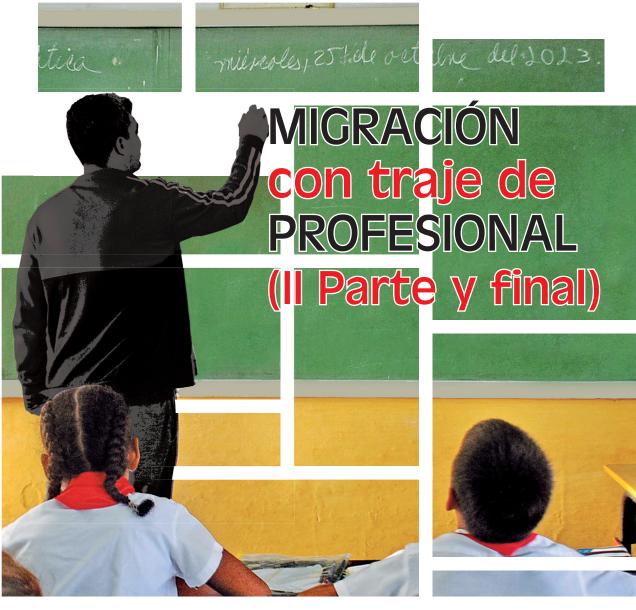
Jesús Pérez Bermúdez, director

Jesús Pérez Bermúdez, director de Mármoles Isla, resaltó cómo un problema de casi ocho meses con la pulidora de dicho centro, vital para el acabado de sus producciones, pudo solucionarse en menos de 15 días gracias a los innovadores nacionales y los de su entidad, logrando mejoras en las utilidades y el ahorro de más de 300 000 dólares en el mercado internacional, costo actual del equipamiento.

Idael Collar Rodríguez, presidente de la Anir aquí, insistió en que un objetivo priorizado durante el presente calendario ha sido el funcionamiento en la base, con énfasis en que a nivel de centros de trabajo se discutan los principales problemas y sus posibles soluciones.

La jornada de cierre sirvió para honrar la memoria de su presidente de honor Ernesto Che Guevara, en ocasión de un nuevo aniversario de su caída en combate.





POR Karelia Álvarez Rosell **FOTO: Yoandris Delgado Matos INFOGRAFÍA: Osmany Castro Banítez** 

A MIGRACIÓN de la fuerza laboral es un fenómeno que enciende bombillos rojos como sinónimo de alerta, sobre todo la interna. En la VII sesión ordinaria de la Asamblea Municipal del Poder Popular uno de los temas que ocuparon su agenda de trabajo fue la cobertura docente, la cual se cubre en estos momentos solo al 79,9 por ciento debido al déficit de educadores. Durante el curso 2021-2022 hubo más de 150 bajas por

salida del país, cambio para otros organismos o en busca de mejor remuneración salarial principalmente; para resolver tal problemática -aunque no resulta suficienteacuden al contrato por hora, incremento de la carga docente y la relación docente-alumno.

Hace tres meses -tras siete años de ejercer como maestra primaria- Marisleydis abandonó la pizarra, la tiza y el borrador. Ahora anda detrás de un mostrador y luce un pulóver con el logotipo de la mipyme donde labora.

"Cuando solicité la baja me preguntaron si no me gusta-ba dar clases; respondí que sí, pero andamos muy recargados en el sector y tenemos poco reconocimiento social. Antes los padres nos enseñaban a respetar al educador, ahora cuando hay un problema las familias no averiguan qué sucedió ni regañan al niño, sino que atacan al maestro.

"Lo otro es que cobramos muy poco, la vida está bien dura y tengo una niña pequeña...; tan solo un paquete de salchicha está en 350 o más y uno de pollo supera los 2 000. Aquí en unos días gano el salario que devengaba en Educación en un mes'

Noris Guedes Ulloa, jefa del departamento de Empleo en la Dirección de Trabajo, acerca del tema manifestó que "hay mucha migración, sobre todo hacia donde se devenga mayor salario y existan mejores condiciones la-

Mencionó entre las entidades y los centros que con mayor frecuencia envían sus plazas vacantes, a la Empresa Comercializadora y Distribuidora de Medicamentos (Emcomed), Servicios Comunales, Copextel... y el hospital general docente Héroes del Baire, con un déficit de personal médico y paramédico importante.

Puntualizó que aunque se demanda bastante fuerza obrera calificada, también sorprenden las necesidades

de especialistas y plazas técnicas. Ello me hizo recordar la publicación que realizó en días recientes la Emcomed en su perfil de Facebook, donde solicitaba -casi a gritosprofesionales para el área comercial y económica.

De igual manera rememoré el pos publicado por uno de

los reconocidos cirujanos del principal centro asistencial del territorio, el doctor Iván Baigorría Ortega, quien considera que "la fuerza laboral se ha deprimido de manera considerable en los últimos 24 meses por la emigración y la baja tasa de natalidad, por lo que si no se le presta la debida atención, dentro de unos años casi no habrá quién trabaje, produzca y preste servicios en el país"

A su vez hacía alusión al estrecho salario de médicos y personal de la Salud en general, por lo cual proponía, ya que no resulta recomendable subir los sueldos debido a la insostenible inflación, distribuir el jornal de quienes han abandonado el sector entre los que se han quedado atendiendo a pacientes y haciendo guardias -cada vez más seguidas por esas ausencias-; "se supone que ese dinero está incluido en el presupuesto del año.

"Sería factible analizar esta u otra propuesta, quizás así se logre motivar un poco a los que continuamos al pie del cañón mientras llegue el día en que se cumpla con la concepción marxista de ...a cada quien según su capacidad, a cada quien según su trabajo"

#### **ENALTECER EL VALOR DEL TRABAJO**

Ramón Enrique Ledesma Céspedes, presidente de la Asociación Nacional de Economistas y Contadores de Cuba (Anec) aquí, reconoció el complejo contexto actual: "Estamos en medio de una crisis económica mundial fuerte donde los países europeos –al tener una economía más sólida- han resistido mejor.

"Según los estudiosos, a nível internacional el turismo, uno de los renglones severamente afectados, debe co-menzar a recuperarse en el 2025; por ello considero que a partir del próximo año pueda verse cierto recobro.

Toda esta situación se refleja en los centros de trabajo, donde no pocos optan por propuestas más tentativas, la gente se va con tremenda tranquilidad, no importa si llevaban 20, 30 o 40 años de permanencia, tampoco el tiempo invertido en su formación porque en ese otro puesto van a ganar mucho más y con menos exigencia.

"Lo hacen porque hoy hasta como manicura se logran ganancias superiores al sueldo actual de un especialista de primer o segundo grados en un centro de Salud; similar ocurre con el que vende pan con cualquier cosa y refresquito en un punto de venta".

También puso el ejemplo de los profesores que prefieren contratarse en las enseñanzas Secundaria y Preuniversitaria por tener superior remuneración, no así en la Universitaria, cuando debería ser lo contrario al implicar esta última mayor preparación y rigor.

"Ante este panorama –manifestó– hay gente que se ha acostumbrado a ganar sin tanto esfuerzo, en dos o tres horas obtienen lo que deberían en una jornada. Son demasiadas las distorsiones y tenemos que recobrar el amor al trabajo y la productividad".

¿Aumentar el salario sería una posible solución a este fenómeno?, le inquiero: "Muchas veces se piensa que de ahí depende la estabilidad del trabajador, sin embargo cuando se hace una reforma salarial de inmediato se elevan los precios -es una ley de la economía- y no al mismo nivel del salario.

"Si a eso se le añade que en Cuba la demanda de bienes y servicios es mayor que la oferta, se complejiza más la cosa. Entonces, cómo bajamos los precios. Pudiera ser trabajando los sistemas y las fichas de costos, en busca de que estos bajen y el salario vaya adquiriendo más valor.

"Al estar tan depauperada la economía se olvida mejorar las condiciones de los trabajadores, sobre todo de los profesionales, elemento a considerar en pos de retener la fuerza y fortalecer el sentido de pertenencia. Hay veces que encontramos a personas que prefieren seguir ganando 4 000 o 5 000 pesos por sentirse bien atendidos y reconocidos.

"No obstante, a pesar de las limitaciones con las materias primas y los recursos, urge estimular la fuerza laboral porque como único se puede disminuir la inflación y lograr que decrezcan los precios es a partir de la producción de más bienes y servicios".

Ledesma Céspedes consideró que de esta situación no vamos a salir de momento "porque tenemos una economía con un deterioro acumulado de años por disímiles factores, que van desde lo tecnológico hasta la falta de financiamiento, pero soy del criterio que en ocasiones no colocamos los dineros donde realmente rinden.

"Y junto con la entrega de capital está el hecho de exigir adecuados rendimientos y los mejores resultados porque en medio de la crisis es quando se precisa aborrar y ser

en medio de la crisis es cuando se precisa ahorrar y ser eficiente para ir creciendo.

"En tiempos como estos las medidas tienen que ser para dar respuesta al momento de la crisis, por eso, ante esta migración interna se pudiera valorar la inejecución de la partida de salario en el presupuesto. ¿Qué pasa con el que no se retribuye, o sea, el de los trabajadores que por haberse ido no lo cobran?"

Interesante pregunta, la cual incita a mover el pensamiento en cuanto a las flexibilizaciones que pudieran atribuirle al presupuesto, sobre todo a la partida de sa-lario, hasta entonces inamovible cuando de alguna manera contribuiría a mejorar los sueldos de quienes en verdad aportan.

"Las personas no piden que les paguen el doble ni el triple sino mejoras salariales, esas que les posibiliten enfrentar mejor la vida cotidiana. La propuesta de emplearlo entre los que están aportando pudiera valorarse y decidirse en la Asamblea Nacional. El análisis debería ser rápido porque nos estamos quedando sin personal calificado"

El presidente de la Anec en el territorio se preguntó hasta cuándo vamos a estar dispuestos a seguir perdiendo profesionales, pues una vez que se van y prueban en un lugar donde perciben un poquito más de salario sin tanta responsabilidad, es difícil que retornen. Recuperar el valor del trabajo y el estudio, el reconocimiento profesional... no pueden continuar siendo asignaturas pendientes.

Vivimos en un entorno complicado, pero para mí –dijo Ledesma- el 2024 debe ser un poco favorable para Cuba porque el mundo tampoco aguanta más la crisis, estas son cíclicas, pueden extenderse; no obstante, a partir del tercer o cuarto años empieza a mejorar. El país también necesita respirar, debe buscar un desarrollo sostenible, estimular de manera rápida el turismo, las nuevas formas de gestión y la tecnología, como la producción de vacunas, o sea, hay esperanzas"

Para entonces habrá que trabajar por frenar cuantas distorsiones e incongruencias existan en la actual política salarial, pues ni a quienes tienen un sueldo mensual que sobrepasa los 20 000 pesos les alcanza, mientras los que perciben 4 000 o menos hacen malabares para estirarlo; los salarios en verdad deben convertirse en un instrumento para la realización individual y social de cada trabajador.

Unido a la consolidación de la economía y el incremento de la producción de bienes y servicios, urge valorizar e incentivar la fuerza calificada; el marcado éxodo no puede pasar desapercibido, requiere de pensamiento e inteligencia porque... ¿con quiénes el país va a construir esa sociedad que anhelamos?

Entre los niveles educativos más afectados por el éxodo del personal educativo sobresalen



Educación Técnica Profesional



Primaria

#### TU PEDACITO PARA CULTIVAR

## Curarse en salud, uso de las plantas tónicas

POR Wiltse Javier Peña Hijuelos FOTOS: Tomadas de Internet



En cada consultorio del médico y la enfermera de la familia, uno de sus murales divulga los procederes de la medicina natural y tradicional, con énfasis en el uso de las plantas medicinales.

Este recurso –aun constituyendo un elemento de larga aplicación en

nuestro país no es por todos bien conocido—, contribuye a contrarrestar la falta de medicamentos "de patente", aquellos que en su mayoría se fabrican a partir de componentes importados.

Conviene, por lo mismo, conocer mejor su incidencia en nuestros organismos y la gama de beneficios que reportan. Sobre todo porque, con frecuencia, solo acudimos a ellos cuando la enfermedad nos lo impone. Perdiéndonos así la posibilidad de fortalecernos de manera preventiva cada día, como se hace en otras culturas donde la ingesta de estas complementa la nutrición.



#### TÓNICOS DEL ORGANISMO

Son plantas que estimulan a un órgano específico, un sistema en particular o la totalidad del cuerpo. Son beneficiosos tanto para la estructura de órganos y tejidos como para su funcionamiento, sin inducir una respuesta

fisiológica o bioquímica específica.

Además, son auténticos regalos de la naturaleza que se caracterizan por ser remedios suaves con efecto profundo sobre el organismo. La importancia de estos se debe a su capacidad para nutrir y regular al mismo tiempo, ayudando al individuo a mantenerse en un estado óptimo de salud v vitalidad. Naturalmente, tal estado varía de una persona otra, pero cada cual experimentará una mejoría en su calidad de vida.

Pueden servir, asimismo, para proteger al organismo frente a alguna afección a la cual sea sensible o algún problema de tipo hereditario. Dada su naturaleza, solo es posible referirse a ellos de un modo general, aunque se empleen sobre un sistema en particular.

Por esta razón, al elegir el agente tónico adecuado se debe tener en cuenta la gran variedad de efectos adicionales que podría provocar en el organismo.

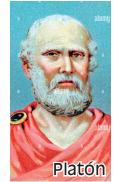
Saber cuáles son los tónicos que más nos convienen no es difícil. Cada individuo, desde el punto de vista médico, es diferente a los demás. El conjunto de sus afecciones o disfunciones lo hacen único, pero es importante conocer sus males y qué los desencadena.

Por experiencia, tener dominio de cuáles —preparadas como té o cocimiento— ayudan a sentirse mejor es una fortaleza. Esas son las que debe consumir de forma preventiva, como sistema y complemento nutritivo, no solo cuando esté en crisis. Su mecanismo inmunológico lo agradecerá.



## pe todo y

#### FRASE DE LA SEMANA



En contacto con el amor, todos se vuelven poetas

#### AUTORAS: Karelia Álvarez Rosell y Gloria Morales Campanioni

Ahora sí podemos seguir hablando, ¿comes mucho o solo comidas ligeras? La verdad, Rhombifer, que debes comer mucho con esa boca llena de colmillos tan grandes y afilados

–No podemos comer demasiado, si lo hacemos nos provoca enfermedades.

-Oye, cocodrilo, y, ¿cómo es eso?...Tú sabes: la unión, el besito, el amor...

-Ya sabía yo que esa carita tuya no era tan, tan...Nosotros, los machos, nos presentamos a las hembras a varios metros a

#### **EL CUENTO**

#### EL PAYASO CARAMELO (\*) (CUARTA PARTE)

la redonda, moviendo la cola, rechinamos los dientes, pero la monta no la realizamos hasta tanto la hembra, que se mantiene observando, nos acepte.

-Ya entendí, así es como ustedes se forman en la barriga de sus madres.

−¡Qué barbaridad, Caramelo!

Tú harás reír mucho a los niños, pero sobre nosotros conoces muy poco. Hombre, salimos de huevos. Eso debería explicártelo mejor una cocodrila, aunque por tratarse de ti, un payaso, te

diré algo: las madres permanecen cerca del nido durante la incubación.

-¿Y dónde se forman los huevos? ¿No es en la barriga?-Más para abajo, en el apara-

–Más para abajo, en el ap to reproductor que…

-Mira, cocodrilo, todo es muy interesante, y me alegra haberte conocido, aunque, finalmente, ¿me ayudas a salir de este pantano? Seguro muchos niños esperan por mí.

–Otra vez con lo mismo. No te cansas. Pensé que ya te agradaba nuestra conversación y éramos amigos.

-Y no te equivocas, Coco, pero sucede que tengo prisa, jayúdame, anda!

–Ja, ja, ja, me llamaste Coco.



#### COMPLETE LOS REFRANES

1.-El amigo se conoce...2.- Detrás de cada puerta...3.- La rana que se alborota está...

Respuestas:

1.-El amigo se conoce en la desgracia.

2.- Detrás de cada puerta hay un drama.

3.-La rana que se alborota está esperando

#### **CONSEJO ÚTIL**

Entre los beneficios que reporta al organismo dejar de consumir azúcar en exceso aparecen que reduce la grasa abdo-

minal, protege la piel, el sistema digestivo y el corazón, además de evitar padecimientos como la diabetes mellitus, el hígado graso, la hipertensión arterial y

obesidad.



#### CURIOSIDAD



El realismo de esta escultura en arena es sorprendente.

#### **ENTÉRATE**

Zenaida Miranda Montero reside en calle 18 entre 55 y 57 número 5504, apartamento 3, Abel Santamaría. Tiene un apartamento en un segundo piso con sala-



comedor, dos cuartos amplios, cocina, baño y terraza. Escucha propuestas. Llamar al teléfono 46317209

#### MEDIGINA VERDE



**ROMERILLO** 

Las hojas, flores y raíz del romerillo tienen muchas propiedades medicinales reconocidas. Esta planta silvestre es analgésica, antibacteriana, expectorante, antiasmática, antiviral, laxante, cicatrizante, diurética, antioxidante, sedante, antidiarreica, astringente

y antiparasitaria. Se recomiendan las gárgaras con su zumo para combatir afecciones en la garganta, la amigdalitis, las anginas y las aftas bucales. A las raíces se les atribuyen cualidades odontálgicas

(conservar la dentadura y aliviar el dolor de muelas). Sirve como emenagogo (medicamento que activa la menstruación en las mujeres) y contrarresta la sepsis urinaria.

#### **POEMA**

AUTOR: Raúl Ferrer (\*)

#### PARA APRENDER EL ACENTO

¿Una aguda quiere usted? Aquí la tiene: pared. ¿Quiere una llana? ¡Ventana! ¿Una esdrújula? Pues, brújula. ¡Pared, brújula, ventana! ¡Qué fácil es la lección! ¡Y qué alegre el corazón cuando la sepa mañana!

(\*) Raúl Ferrer Pérez (Meneses, 4 de mayo de 1915-La Habana, 12 de enero de 1993) fue un maestro y poeta cubano coordinador de la Campaña de Alfabetización en Cuba Cultura

TEXTO y FOTO: Yojamna Sánchez Ponce de León

#### DEPORTE

TEXTO y FOTO: Yuniesky La Rosa Pérez

COMISIÓN MUNICIPAL DE ATENCIÓN A JUECES Y ÁRBITROS

## Más de un lustro sobresaliendo



El voleibol se alzó con los lauros de mejor árbitro nacional, comisión y trabajo en los círculos de interés

Liudys, poeta hasta el fin de los días



Liudys Carmona Calaña nació poetisa y siempre lo será. Aunque se aventure en algún otro género –que lo ha hecho y con muy buena aceptación por parte del público lector– lo suyo es el lirismo, el verso; es ahí donde mejor se deleita y ve echar gran luz a su talento innato quien abre las páginas de su obra.

Como bien reza en las palabras de contracubierta de su último libro Lluvia con bestia y caracola, adentrarse en su poesía es entrar en un ser de fuertes vibraciones íntimas y ahora los que conocen su quehacer literario podrán hacerlo aún más con esta antología personal a la venta en Amazon, compañía que vende bienes a través de Internet y gracias a la editorial canadiense, Ediciones Cristálida.

El Victoria comparte la entrevista que le concediera la multipremiada autora, miembro de la Unión de Escritores y Artistas de Cuba, integrante del proyecto sociocultural Poesía al paso y directora de la editorial El Abra del Centro Municipal del Libro y la Literatura.

"Cuando publicamos un poemario por primera vez nunca nos surge la idea de que algún día tendremos una antología personal, eso llega después, cuando ya tienes un oficio reconocido por quienes te leen. Lluvia con bestia y caracola surgió por una propuesta para Cristálida, de Reyna Esperanza Cruz y Roberto Manzano (poetas muy queridos de las letras contemporáneas en Cuba). Aunque es una publicación sin fines de lucro, fue imposible para mí negarme, el mayor lujo

sería contar con una antología personal de mi obra nada más y nada menos que, con selección, prólogo y edición del gran maestro Roberto Manzano.

"Con este ya sumo ocho libros de diferentes géneros publicados en el país y fuera de él. Además, parte de mi trabajo está incluido en varias antologías. He recibido varios premios y reconocimientos, pero el mayor y mejor de todos es el de ser leída por un público que me he ido ganando con el tiempo.

"No me cierro a ninguna oportunidad que se presente, considero que es primordial si queremos publicar lo que escribimos y las plataformas internacionales le convienen a todo escritor porque su obra se difunde más. Cada posibilidad de promoción siempre es bien recibida".

En función constante de la literatura, Liudys es coordinadora del Movimiento Poético Mundial en la extensión de la Isla de la Juventud, acerca del cual comentó:

"Está liderado en Cuba por los destacados poetas Karel Leyva y Alex Pausides. Tiene cada día más alcance y muchas son las acciones que se toman en nombre de la paz mundial. Quienes hacen poesía aquí no están fuera de él. Ahora mismo el Movimiento está muy enfocado en lo que está sucediendo con Israel y Palestina y continúa tratando de sensibilizar al planeta en medio de los cambios que ha tenido la humanidad, no solo las guerras.

"Una de mis mayores" satisfacciones es pertenecer desde mis comienzos al movimiento poético pinero; aquí ha crecido mi creación y agradezco infinitamente las enseñanzas recibidas por parte de mis colegas.

"Siempre estoy a la espera de proyectos nuevos y tengo algunos personales. Para la Feria del Libro del 2024 saldrá muy pronto por ediciones Santiago, *Donde sangran las caracolas* y tengo dos novelas, una infantil y otra para adultos que están en proceso de gaveta como decimos nosotros, y la poesía, de la que no me aparto nunca. No puedo ver aún la posibilidad de desprenderme de ella, creo que por sobre todas las cosas seguiré siendo poeta hasta el final de mis días".

Ser distinguida como la comisión más destacada del país durante siete años de manera consecutiva constitu-yó uno de los principales logros de la Comisión Municipal de Atención a Jueces y Árbitros de la Isla de la Juventud, como fuese resaltado recientemente en su asamblea de balance.

En el cónclave se realizó una valoración integral de la labor desplegada por sus integrantes, se pasó revista a los acuerdos adoptados en el período anterior y se rindió sentido tributo a Luis Duarte Fornet, exárbitro internacional de boxeo, quien físicamente ya no se encuentra entre nosotros.

Dentro de los resultados más relevantes se destacó el mantener la calidad del arbitraje deportivo a partir de la preparación de sus miembros, con un dominio profundo de las reglas, siendo cada día más transparentes en las decisiones, desarrollando cualidades éticas, morales y humanistas.

De igual manera se consiguieron avances en el funcionamiento de las comisiones municipales, destacando las subcomisiones de los combinados deportivos (C/D); fue asegurado el arbitraje en todos los eventos zonales y municipales calendariados; se actualizaron los reglamentos, fue revisado y reajustado el sistema de superación; permanecen funcionando los círculos de interés en los cuatro C/D y la escuela de iniciación deportiva Fladio Álvarez Galán; entre otros.

No obstante se valoró lo que resta por hacer en aras de continuar perfeccionando el arbitraje deportivo. En ese sentido las intervenciones de los congregados estuvieron dirigidas a continuar el quehacer en la formación de imparciales teniendo en cuenta el déficit de profesores en la actualidad.

Como alternativa, se resaltó la posibilidad de lograr categorizar a los de las diferentes disciplinas y a los de educación física en los deportes motivo-clase –al menos en la categoría de árbitro municipal– para garantizar las competiciones en la base y la participación en certámenes nacionales.

Àsimismo, se llamó a fortalecer la integración y estrechar el vínculo de los activistas deportivos con los C/D en pos de conseguir mayor participación en el programa de jueces y árbitros; y se llamó a impulsar iniciativas con creatividad, autosuperación y sentido de pertenencia para sacar adelante el desempeño de la comisión.

Una de las conquistas del territorio es el quehacer sistemático de los círculos de interés, que es donde reside el futuro del arbitraje en la Isla, de ahí la necesidad de mantener esa fortaleza.

Entre los momentos de mayor satisfacción en el encuentro estuvo el dedicado a reconocer la labor de Damaris Solórzano Lewis al frente de la Comisión Municipal de Atención a Jueces y Árbitros durante más de un lustro, quien dio paso a Lázaro Labrada González como el nuevo presidente.

También fueron congratulados los árbitros más destacados en el 2023 por categorías. De esta manera recibieron el reconocimiento Fernando Escalona Tama, de lucha, y Juan Infante Vázquez, de voleibol, como jueces internacional y nacional más sobresalientes, respectivamente.

Alexánder Labrada Torres y Yuraika González Carralero, ambos de canotaje, resultaron los mejores jueces activistas de base en uno y otro sexos; mientras Sheila Suárez Castillo, de ajedrez, descolló como la más joven.

Otros agasajados fueron: Armando Iglesias Coto, de béisbol, en la categoría de deporte con pelota; José García Guevara, de lucha, en deporte de combate; Juan Carlos Labrada Torres, de canotaje, en las prácticas de fuerza rápida y resistencia; Yurima López Samón, de ajedrez, en el área de arte competitivo; Claudinet Pérez Báez, de recreación, en esa propia especialida; y Rafael Medina Leyva, de educación física, en actividades propias de esta enseñanza.

Chanty Pedrosa Sánchez, de kárate do, fue la atleta más destacada en círculos de interés, el mejor centro fue el C/D Arturo Lince González de Pueblo Nuevo, al tiempo que el voleibol se llevó los lauros de mejor comisión y deporte en el trabajo de círculos de interés.

Además, hubo reconocimientos especiales para José Caballero Adolfo Rodríguez, de béisbol; Ardenis Premier Brugal y Humberto Iglesias Hernández, de la cuarteta de fútbol; y para las disciplinas ajedrez y kárate do.





#### POR Wiltse Javier Peña Hijuelos

US estatutos societarios constituyen la esencia de las mipymes, son su ley máxima, en ellos se definen la vida interna, sus relaciones, deberes o derechos de los socios, y lo más importante: el objeto social con el cual pueden actuar en el escenario económico del país. Al respecto explica el abogado Miguel Ángel Palencia Hernández, con vasta experiencia en la formación de estas nuevas entidades económicas.

"Cuando inició su proceso de crea-ción no había límites para determinar las actividades que se podrían desarrollar dentro de las permitidas que aparecen en el Clasificador Nacional de Actividades Económicas. Así, las primeras que se crearon tenían -en una misma mipyme- actividades tan disímiles como constructor, transportista, restaurante, cafetería, comerciantes mayoristas, etcétera. Podían tener una, diez o más. Tal proyección, unida a la natural suspicacia y al procedimiento para modificar el objeto social provocaron que los emprende-dores abarcaran hasta aquellas que creían poder desarrollar en un futuro lejano. Se evitarían así otro engorrosó proceso o algún cambio de política, como ocurrió después".

Ahora una estrategia tan abarcadora no se permite. Digamos que se ha centrado el tiro. Pero, aun así, ¿están los nuevos actores técnicamente preparados para liderar sus nuevas empresas?

"No en todos los casos. Un alto por-ciento de los gestores de las mipymes están en estado embrionario como emprendedores. Sin experiencia en la gestión empresarial y con pocas he-rramientas y dominio de las técnicas o prácticas que debe poseer quien pretenda desarrollar un negocio.

"Una parte importante de ellos surge a partir de la reconversión de trabajadores por cuenta propia a mipyme, atraídos por las ventajas que representa -en todos los órdenes- el pase de gestionar un negocio como persona natural a realizarlo como persona jurídica. Estos trabajadores vienen con una carga negativa enraizada en su gestión individual anterior, al no estar sometidos a un control estricto por las instituciones estatales, concentradas en las obligaciones fiscales y de carácter sanitario"

Coloquialmente hablando, en un 'saco donde cabe todo', ¿cuáles son las consecuencias que puede acarrear

esta falta de preparación?

"El hecho de que las normativas para aprobar la solicitud no exigen la acreditación del conocimiento y dominio de la actividad que se pretende desarrollar permite que cualquiera, sin experiencia alguna, se haga con una empresa e iniciar la prestación de servicios o producción de bienes sin el dominio pleno de los diversos procesos e interrelaciones civiles, laborales, administrativas, económicas, comerciales, tributarias... en que se verá involucrado.

'Èn muchos casos existe gran desconocimiento de las normas elementales de la gestión empresarial y no siempre se acude a la contratación de la asistencia jurídica o económica contable necesaría, lo que pudiera ofrecer garantías para el buen desempeño, aprendizaje y la adquisición de habilidades imprescindibles en su gestión. Esa continúa siendo una tarea pendiente y por tanto una debilidad en el desarrollo de estos actores económicos".

Hablemos ahora de dos temas un tanto polémicos, la eliminación de la "política de incentivos" y la aplicación

### LUCES Y SOMBRAS (III parte y final)

## MIPYMES -

Micro, pequeñas y medianas empresas





de normativas en respuesta a la situación con los precios y la carencia de efectivo en los bancos.

Cuando a finales del pasado año se anunció la eliminación de la política de incentivos que acompañó, desde sus inicios, a las formas de gestión no estatal -que hasta el momento gozaban de un período de gracia para poder recuperarse de su inversión y fortalecer su capacidad financiera-, considero que impactó de manera negativa en los actores ya establecidos y desestimuló a los aspirantes a tal condición jurídica. Es una práctica mundial ofrecer incentivos y por tanto, en lo personal, no la creo la mejor decisión, sin embargo era importante fortalecer los controles estatales sobre los actores económicos, de manera que se hagan cumplir las normas legales reguladoras de su

"Con respecto a la normativa esta-



blecida por el Ministerio de Finanzas y Precios en su Resolución 148/2023: . Metodología para la elaboración de la ficha de costos y gastos de productos y servicios para la evaluación de precios y tarifas, de fecha tres de julio de 2023; aquí no se impone un criterio único, sino que ofrece herramientas a los actores económicos para que diseñen, de acuerdo con sus características, los indicadores de costos y gastos que contribuyen a la formación de sus precios y tarifas.

'Su confección es obligatoria, pero no todos tienen que determinar sus tarifas y precios a partir de ellas. Las normas vigentes para las formas de gestión no estatal establecen que sus tarifas y precios se forman por oferta demanda. Otra cosa es que el actor decida utilizar el método de costos y gastos y a partir de ahí establecer un margen de utilidad. O comparar las tarifas y los precios de productos o servicios similares que prevalecen en el mercado.

"En el caso de la Resolución 111/2023: Normas Bancarias sobre Límites para los Cobros y Pagos en Effectivo en Moneda Nacional, su De-pósito, Extracción y Tenencia, dictada por el Banco Central de Cuba (BCC) en fecha dos de agosto de 2023, tiene como objetivo incrementar la bancarización de las operaciones a través de los canales electrónicos de pago, adoptar las acciones que aseguren su implementación y viabilizar los procesos de cobros y pagos, dinamizando las finanzas de los actores económicos y su relación con el pueblo.

"Resulta imprescindible para nuestra economía, y es un criterio casi unánime, aumentar los niveles de bancarización. No obstante, lo que se cuestiona buena parte de la población es su aplicación en el contexto actual y sus posibles consecuencias para pensionados, trabajadores, comerciantes, productores y todos aquellos que dependen del efectivo en su vida diaria.

"El BCC adoptó una serie de deci-

siones dirigidas a limitar la operatividad de las cuentas de ahorro; entre ellas, restringió las transferencias entre personas naturales fijándolas en 120 000 cup mensuales y un máximo de extracción, en un día, de 80 000 cup. Como consecuencia muchos optaron por no depositar más dinero en sus cuentas o cerrarlas. Actuar de esa forma evitaba tales trabas a sus futuras operaciones de compraventa de bienes, servicios o divisas, que exigen mover grandes sumas en dinero constante.

'Por otra parte, se limitó el pago de efectivo a 5 000 pesos. Las transacciones superiores a esta cifra solo pueden realizarse a través de pasarelas o ca-nales de pago que no impliquen extracción de efectivo, medida encaminada a lograr el depósito de lo recaudado en las cuentas bancarias corrientes o fiscales. El gran reto será lograrlo y que la actual infraestructura bancaria pueda asumir el incremento de las operaciones tanto en las pasarelas electrónicas como en transferencias digitales, compras on line y que todo discurra por su cauce normal.

Se debe lograr que la masa de dinero ingrese a esas cuentas y actualizar los mecanismos para que se cumpla el objetivo, y esto no puede lograrse solo con imposiciones. Habrá que acudir a incentivos de intereses bancarios que estimulen los depósitos, como es práctica internacional; flexibilizar trámites burocráticos y mecanismos bancarios que eviten largas horas de espera, y tecnologías de punta que hagan atractivo, para la persona, la seguridad de su dinero y el acceso al mismo sin obstáculos"

El entramado económico actual es complejo y en él, más que demonizar o glorificar a las mipymes, debemos verlas como lo que son: actores dinamizadores de la economía que llegaron para quedarse. Entender y perfeccionar su funcionamiento a favor de la sociedad y no solo del capital es una tarea diaria si queremos ver más luces que sombras en su inevitable avance.

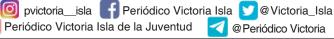
#### CTORIA

FUNDADO EL 20 DE FEBRERO DE 1967 ISSN 0864-33851 Impreso en la UEB Gráfica de La Habana. Empresa de Periódicos

E-mail: cip228@periodicovictoria.cu; Teléfono: 46324868 Dirección: Carretera La Fe km 11/2, Nueva Gerona.







Director: Gerardo Mayet. J' de Información: Yenisé Pérez. J' de Rédacción: Niurka Morales. Diseñadores: Emilio Pérez y Osmany Castro. Correctora: Yunaisy Castellanos.

